



Grupa RUCH

**2
0
2
1**

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
Grupy Kapitałowej RUCH oraz
Jednostki dominującej "RUCH" Spółka Akcyjna
ZA 2021 ROK**



Grupa RUCH

Spis treści

I. INFORMACJE OGÓLNE	3
1. Podstawowe dane o Spółce	3
2. Struktura właścicielska/akcjonariatu	3
3. Powiązania kapitałowe Spółki	4
4. Informacja na temat udziałów/akcji własnych	5
5. Skład Zarządu i Rady Nadzorczej	5
6. Główne obszary działalności Spółki dominującej oraz Grupy Kapitałowej	7
II. INFORMACJE O SYTUACJI FINANSOWEJ I OCENA DZIAŁALNOŚCI	8
1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki	8
2. Przewidywany rozwój Spółki	9
3. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	10
4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki oraz ocena czynników mających wpływ na osiągnięty wynik	10
5. Instrumenty finansowe stosowane przez Spółkę	23
5.1. Istotne czynniki ryzyka	23
5.2. Zarządzanie ryzykiem finansowym	24
III. DZIAŁANIA ZARZĄDU SPÓŁKI W OBSZARACH	24
1. Ochrona Środowiska	24
2. Społeczna Odpowiedzialność Biznesu („CSR”)	25
3. Zatrudnienie i rozwój pracowników	26



Grupa RUCH

I. INFORMACJE OGÓLNE

1. Podstawowe dane o Spółce

Nazwa: „RUCH” Spółka Akcyjna
Siedziba: Warszawa
Adres: ul. Annopol 17A, 03-236 Warszawa
Sąd Rejestrowy: Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, wpis z dnia 21 czerwca 2001 roku pod numerem: 0000020446
Numer statystyczny REGON: 011063584

Kapitał zakładowy na dzień 31 grudnia 2021 roku wynosił 109 289 617,00 zł i dzielił się na 109 289 617 akcji w tym:

- 109.189.617 akcji imiennych serii O o numerach O000000001 do O109189617
- 100.000 akcji imiennych serii P o numerach P000000001 do P000100000

Każda akcja ma wartość nominalną 1,00 zł .

2. Struktura właścicielska/akcjonariatu

Na dzień 31 grudnia 2021 roku struktura właścicielska kapitału podstawowego „RUCH” S.A. przedstawiała się następująco:

	Ilość akcji	Ilość głosów	Wartość nominalna akcji (w złotych)	Udział w kapitale podstawowym
Polski Koncern Naftowy Orlen S.A.	71 038 251	71 038 251	71 038 251	65,00%
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	15 846 995	15 846 995	15 846 995	14,50%
Powszechny Zakład Ubezpieczeń na Życie S.A.	15 846 994	15 846 994	15 846 994	14,50%
Alior Bank S.A.	6 557 377	6 557 377	6 557 377	6,00%
Razem	109.289.617	109.289.617	109.289.617	100,00%



Grupa RUCH

3. Powiązania kapitałowe Spółki

Na dzień 31.12.2021 r. "RUCH" S.A. posiadał udziały w spółkach:

- | | |
|--|---------------|
| • RUCH Marketing Sp. z o.o. | 100% udziałów |
| • RUCH Nieruchomości V Sp. z o.o. | 100% udziałów |
| • Fincores Business Solutions Sp. z o.o. | 100% udziałów |
| • RUCH Detal S.A. w likwidacji | 100% udziałów |

"RUCH" S.A. jako Jednostka Dominująca sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe, na podstawie sprawozdań:

- "RUCH" S.A. - konsolidacja metodą pełną
- RUCH Marketing Sp. z o.o. - konsolidacja metodą pełną

Ze względu na niską istotność nie są konsolidowane sprawozdania (zgodnie z art. 58 ust.1 Ustawy o rachunkowości):

- RUCH Nieruchomości V Sp. z o.o.
- Fincores Business Solutions Sp. z o.o.
- RUCH Detal S.A. w likwidacji

Informacje o Spółkach Grupy Kapitałowej

RUCH Marketing Sp. z o.o.

Spółka prowadzi statutową działalność operacyjną w zakresie świadczenia usług marketingowych i promocyjnych, wizerunkowych i komunikacyjnych dla jednostek z Grupy Kapitałowej RUCH.

RUCH Nieruchomości V Sp. z o.o.

W 2021 r. Spółka nie posiadała nieruchomości do sprzedaży/najmu, wobec tego nie prowadzi żadnej działalności gospodarczej.

Fincores Business Solutions Sp. z o.o.

Spółka świadczy usługi w zakresie kompleksowej obsługi ksiąg rachunkowych dla spółek z Grupy Kapitałowej.

RUCH Detal S.A. w likwidacji

W 2021 r. Spółka nie prowadziła żadnej działalności operacyjnej. 3 listopada 2020 r. Spółka została postawiona w stan likwidacji.



4. Informacja na temat udziałów/akcji własnych

W dniu 21 stycznia 2021 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie RUCH S.A. podjęło Uchwałę Nr 3 w sprawie upoważnienia Zarządu Spółki do nabycia akcji własnych w celu umorzenia. Nabycie akcji własnych nastąpiło przez zawarcie z akcjonariuszem spółką Harberton umowy nabycia akcji w celu umorzenia. Za zgodą spółki Harberton, nabycie 100.000 akcji własnych serii N o numerach N009900001 do N010000000 nastąpiło bez wynagrodzenia.

21 stycznia 2021 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie podwyższyło kapitał zakładowy Spółki o kwotę 100.000 PLN do kwoty 109.289.617,00 PLN poprzez emisję 100.000 nowych akcji serii P o wartości nominalnej 1 PLN. Nowe akcje serii P zostały nabyte przez Polski Koncern Naftowy Orlen S.A., Alior Bank S.A., Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A. oraz Powszechny Zakład Ubezpieczeń na Życie S.A.

Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania, Spółka nie posiadała akcji własnych.

5. Skład Zarządu i Rady Nadzorczej

Informacje dotyczące składu osobowego Zarządu oraz Rady Nadzorczej „RUCH” S.A.

Zarząd - stan na dzień 31 grudnia 2020 roku:

Piotr Regulski	- Prezes Zarządu
Bartosz Bielak	- Członek Zarządu

Zarząd - stan na dzień 31 grudnia 2021 roku:

Łukasz Porążyński	- Prezes Zarządu
Bartosz Bielak	- Członek Zarządu
Rafał Bałazy	- Członek Zarządu

W dniu 28.04.2021 r. Rada Nadzorcza „RUCH” S.A. odwołała z upływem dnia 28.04.2021 r. p. Piotra Regulskiego ze składu Zarządu oraz z funkcji Prezesa Zarządu „RUCH” S.A.

W dniu 28.04.2021 r. p. Łukasz Porążyński (Członek Rady Nadzorczej) został oddelegowany przez Radę Nadzorczą „RUCH” S.A. na okres nie dłuższy niż trzy miesiące, do czasowego wykonywania czynności członka i Prezesa Zarządu „RUCH” S.A., z początkiem dnia 29.04.2021 r.



Grupa RUCH

W dniu 28.07.2021 r. Rada Nadzorcza Spółki ponownie oddelegowała z początkiem dnia 29 lipca 2021 r., p. Łukasza Porażyńskiego (Członka Rady Nadzorczej) na kolejny okres nie dłuższy niż trzy miesiące, do czasowego wykonywania czynności Członka i Prezesa Zarządu „RUCH” S.A.

W dniu 29.09.2021 r. Rada Nadzorcza „RUCH” S.A. powołała p. Rafała Bałazy na stanowisko Członka Zarządu „RUCH” S.A. od dnia 01.10.2021 r.

W dniu 28.10.2021 r. Rada Nadzorcza „RUCH” S.A. powołała p. Łukasza Porażyńskiego z początkiem dnia 29.10.2021 r. na stanowisko Prezesa Zarządu „RUCH” S.A. (po uprzednio złożonej z upływem dnia 28.10.2021 r. rezygnacji ze składu Rady Nadzorczej oraz z funkcji Członka Rady Nadzorczej).

Rada Nadzorcza - stan na dzień 31 grudnia 2020 roku:

Robert Harasimiuk	- Przewodniczący Rady Nadzorczej
Agnieszka Zalewska	- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Seweryn Kowalczyk	- Sekretarz Rady Nadzorczej
Łukasz Porażyński	- Członek Rady Nadzorczej
Barbara Hajdas	- Członek Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza - stan na dzień 31 grudnia 2021 roku:

Robert Harasimiuk	- Przewodniczący Rady Nadzorczej
Agnieszka Zalewska	- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Barbara Hajdas	- Członek Rady Nadzorczej
Renata Maroszek	- Członek Rady Nadzorczej
Urszula Monika Kowalczyk	- Członek Rady Nadzorczej
Paweł Tymczyszyn	- Członek Rady Nadzorczej

W dniu 25.10.2021 r. Akcjonariusz „RUCH” S.A. tj. PKN Orlen S.A. zawiadomił, że z początkiem dnia 27.10.2021 r. powołuje Panią Monikę Standziak-Koresh w skład Rady Nadzorczej „RUCH” S.A. na funkcję Członka Rady Nadzorczej „RUCH” S.A.

W dniu 28.10.2021 r. p. Łukasz Porażyński złożył rezygnację ze składu Rady Nadzorczej oraz z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej z upływem dnia 28.10.2021 r.



Grupa RUCH

W dniu 22.11.2021 r. p. Monika Standziak-Koresh złożyła oświadczenie, iż z upływem dnia 30 listopada 2021 r. składa rezygnację ze składu Rady Nadzorczej oraz z funkcji Członka Rady Nadzorczej „RUCH” S.A.

W dniu 22.11.2021 r. Akcjonariusz „RUCH” S.A. tj. PKN Orlen S.A. zawiadomił, iż z początkiem dnia 01.12.2021 r. powołuje Panią Renatę Maroszek w skład Rady Nadzorczej „RUCH” S.A. na funkcję Członka Rady Nadzorczej „RUCH” S.A.

W dniu 26.11.2021 r. Akcjonariusz „RUCH” S.A. tj. PKN Orlen S.A. zawiadomił, iż z początkiem dnia 01.12.2021 r. powołuje się Panią Urszulę Monikę Kowalczyk w skład Rady Nadzorczej „RUCH” S.A. na funkcję Członka Rady Nadzorczej „RUCH” S.A.

W dniu 20.12.2021 r. Akcjonariusz „RUCH” S.A. tj. Alior Bank S.A. zawiadomił „RUCH” S.A. o odwołaniu z dniem 21 grudnia 2021 r. Pana Seweryna Kowalczyka ze składu Rady Nadzorczej „RUCH” S.A., a tym samym o powołaniu z dniem 21 grudnia 2021 r. Pana Pawła Tymczyszyn w skład Rady Nadzorczej „RUCH” S.A.

6. Główne obszary działalności Spółki dominującej oraz Grupy Kapitałowej

Przedmiotem działalności „RUCH” S.A. zgodnie z KRS jest:

- 47, 62, Z, sprzedaż detaliczna gazet i artykułów piśmiennych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach
- 64, 19, Z, pozostałe pośrednictwo pieniężne
- 53, 20, Z, pozostała działalność pocztowa i kurierska
- 52, 10, B, magazynowanie i przechowywanie pozostałych towarów
- 68, 20, Z, wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi
- 47, 25, Z, sprzedaż detaliczna napojów alkoholowych i bezalkoholowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach
- 82, 91, Z, działalność świadczona przez agencje inkasa i biura kredytowe
- 47, 91, Z, sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet.
- 47, 19, Z, pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach
- 66,22, Z, działalność agentów i brokerów ubezpieczeniowych

W roku obrotowym 2021 Spółka RUCH Marketing prowadziła statutową działalność operacyjną w zakresie świadczenia usług marketingowych, promocyjnych, wizerunkowych oraz komunikacyjnych głównie dla „RUCH” S.A. oraz dla spółek z Grupy RUCH.



Grupa RUCH

Główne działania RUCH Marketing w roku 2021 obejmowały:

- prowadzenie działań komunikacyjnych wspierających promocje w RUCH oraz działań promocyjnych;
- koordynacja działań promocyjno-sprzedażowych produktów i usług w sieci;
- prowadzenie komunikacji w mediach społecznościowych;
- kompleksowa obsługa graficzna.

Fincores Business Solutions Sp. z o.o. świadczy dla wszystkich spółek z Grupy RUCH usługi w zakresie obsługi:

- finansowo-księgowej,
- sprawozdawczości finansowej, statystycznej i podatkowej,
- windykacji.

II. INFORMACJE O SYTUACJI FINANSOWEJ I OCENA DZIAŁALNOŚCI

1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki

Przez cały 2021 rok Spółka koncentrowała się na realizacji założeń planu restrukturyzacyjnego. Podjęto szereg działań mających na celu istotną poprawę rentowności każdego segmentu biznesowego oraz optymalizację funkcji korporacyjnych. Do najważniejszych wydarzeń biznesowych minionego roku zaliczyć można w szczególności uruchomienie nowych punktów sprzedaży detalicznej pod marką Orlen w Ruchu. Jest to nowy format działalności detalicznej rozwijany we współpracy z Akcjonariuszem Spółki (PKN ORLEN S.A.) w ramach strategii rozwoju pozapaliwowej działalności koncernu. Oferta formatu adresowana jest do klienta miejskiego, który porusza się środkami komunikacji publicznej lub pieszo. Przygotowanie oferty poprzedzone było pogłębionymi badaniami nad marką, rozpoznawalnością czy sposobami połączenia marek Orlen i Ruch. Wybrana forma realizacji projektu ma na celu maksymalne wykorzystanie synergii mającej swoje źródło w rozpoznawalności marki ORLEN, doświadczeń koncernu z rozwoju oferty pozapaliwowej na stacjach paliw wraz z wieloletnim doświadczeniem Spółki, kompetencjami w zakresie zarządzania siecią detaliczną oraz rozpoznawalnością marki "RUCH". Projekty rozwojowe oraz inwestycje w segment sprzedaży detalicznej są dla Spółki bardzo ważnym elementem długoterminowej strategii rozwoju.

Drugim istotnym wydarzeniem biznesowym minionego roku było uruchomienie projektu rozwoju usług kurierskich świadczonych przez Spółkę, znanych wcześniej pod marką "Paczka w Ruchu". W 2021 usługa zaczęła przechodzić transformację w celu spełnienia oczekiwań bardzo konkurencyjnego rynku. Najważniejszym elementem z punktu widzenia jakości usługi było istotne skrócenie czasu dostawy przesyłek, dostosowanie procesów IT oraz uruchomienie



Grupa RUCH

automatycznych maszyn paczkowych. Zgodnie ze strategią rozwoju Spółki, w ramach usług kurierskich realizowane są działania zmierzające do istotnego zwiększenia zasięgu i dostępności usług dla klientów poprzez automatyczne maszyny, stacje paliw PKN ORLEN, punkty własne RUCHu oraz punkty partnerskie odbioru przesyłek (tzw. PUDO). Obecnie klienci mają do dyspozycji ponad 6 tys. tego rodzaju punktów, co oznacza wzrost o prawie 50% względem poprzedniego roku.

Opracowana została nowa strategia sprzedaży, komunikacji marketingowej oraz rebrandingu marki na "ORLEN Paczka", która miała swój debiut we wrześniu 2021. W tym samym miesiącu Spółka wystartowała z nową usługą, a także poszerzyła swoje dostawy do maszyn paczkowych.

W segmencie kolportażu prasy był to kolejny rok charakteryzujący się kilkuprocentowym spadkiem popytu. W obliczu wyzwań rynkowych oraz makroekonomicznych (inflacja, trwająca epidemia koronawirusa) Spółka podejmowała działania mające na celu poprawę rentowności tego segmentu działalności poprzez optymalizację procesów logistycznych oraz renegocjowanie warunków zarówno zakupowych jak i sprzedażowych pozwalających istotnie poprawić marżę. Działania podejmowane w segmencie kolportażu ukierunkowane są na trwałą poprawę rentowności i dalsze rozwijanie sprzedaży w oparciu o dotychczasową sieć punktów sprzedaży RUCH oraz pozyskiwanie nowych klientów i rozwój sieci sprzedaży.

W pozostałych zakresach działalności, warto zwrócić uwagę na zakończenie działań w ramach restrukturyzacji finansowej, która miała na celu ustabilizowanie sytuacji płynnościowej Spółki oraz spłatę zaległych zobowiązań w celu poprawy jej wizerunku w oczach partnerów biznesowych

Podsumowując, 2021 rok minął pod znakiem realizacji projektów rozwojowych, optymalizacji i restrukturyzacji Spółki. W zakresie usług kurierskich był rekordowy pod względem wolumenów dostarczonych przesyłek oraz realizowanych działań rozwojowych i zwiększenia dostępności usługi dla klientów poprzez istotne rozbudowanie sieci punktów odbioru. Podejmowano działania zgodnie z długoterminową strategią mającą na celu odbudowanie trwałej rentowności RUCH S.A. W ocenie zarządu jest to bardzo dobra podstawa do realizacji dalszych planów rozwojowych.

2. Przewidywany rozwój Spółki

Spółka konsekwentnie realizuje założenia strategii przygotowanej przez akcjonariuszy w ramach opracowania Planu Restrukturyzacji. Kluczowe elementy to rozwój sprzedaży detalicznej w oparciu o synergie na styku Spółki i PKN ORLEN S.A., rozwój usług kurierskich "Orlen Paczka" oraz poprawa rentowności segmentu prasowego przy jednoczesnej dalszej optymalizacji funkcji korporacyjnych.

W zakresie sprzedaży detalicznej w najbliższym czasie Spółka będzie koncentrować się na wyżej wymienionych projektach w postaci pozyskiwania nowych lokalizacji i otwierania nowych punktów sprzedaży (Orlen w Ruchu) oraz poprawy rentowności istniejącej sieci. Zgodnie ze strategią, obecne trendy rynkowe i wzrost popytu na punkty sprzedaży i produkty dostępne "w drodze", sieć detaliczna Ruch posiada bardzo duży potencjał, który będzie



Grupa RUCH

wzmocniony synergią marek i kompetencji w zakresie zarządzania sprzedażą detaliczną.

W segmencie usług kurierskich w najbliższym czasie Spółka planuje dalszą pracę nad doskonałością operacyjną, rozwojem sieci i pozyskiwaniem klientów. Jest to kolejny projekt o bardzo dużym potencjale, który poprzez dynamiczny wzrost rynku e-commerce w Polsce (który potwierdza słuszność założeń strategicznych) ma przed sobą bardzo dobre perspektywy, a segment usług kurierskich wzorem lat poprzednich będzie filarem rentowności Spółki w przyszłości.

W zakresie kolportażu prasy planowana jest kontynuacja działań ukierunkowanych na poprawę rentowności działalności poprzez optymalizację sieci logistycznej, renegecje warunków handlowych oraz udoskonalenie oferty sprzedaży zarówno w sieci własnej jak i w punktach partnerskich czy tych posiadanych przez sieci handlowe. Celem działania jest istotna poprawa rentowności tej części działalności Spółki, pomimo spadającego popytu na prasę drukowaną. Optymalizacja sieci logistycznej oraz renegecje warunków handlowych pozwalają planować w Spółce rozwój sprzedaży poprzez pozyskiwanie nowych klientów.

W zakresie restrukturyzacji organizacyjnej i optymalizacji funkcji korporacyjnych Spółka koncentruje się na formalizacji procesów, upraszczaniu procedur w celu dostosowania Spółki do dynamicznego otoczenia, w którym obecnie funkcjonuje oraz dostosowania do nich także posiadanych zasobów.

Podsumowując, planu rozwojowe Spółki to rozwój sieci sprzedaży detalicznej i prasowej, poprawa rentowności świadczonych usług oraz dynamiczny rozwój usług kurierskich i dalsza poprawa jakości oraz optymalizacja procesów operacyjnych i korporacyjnych.

3. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka nie prowadzi działań o charakterze stricte badawczym. Działalność w tym zakresie obejmuje ciągłą optymalizację procesów operacyjnych prowadzących do zwiększenia ich efektywności.

4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki oraz ocena czynników mających wpływ na osiągnięty wynik

Podstawowe dane finansowe i operacyjne RUCH S.A. i Grupy Kapitałowej RUCH

W 2021 r. Spółka RUCH S.A. osiągnęła stratę netto w wysokości 52,18 mln zł co stanowi pogorszenie wyniku w stosunku do roku poprzedniego. Z uwagi na osiągnięcie wysokiego przychodu przez Spółkę w 2020 r. z tyt. umorzenia kredytu, dane związane z działalnością operacyjną nie są porównywalne z rokiem poprzednim.



Dane finansowe RUCH S.A.

Wybrane dane finansowe	2021 r.	2020 r.	Zmiana 2021/2020
	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	891 721	611 922	279 799
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	192 222	188 490	3 732
Wskaźnik Zysk brutto ze sprzedaży / Przychody netto ze sprzedaży	20,00%	30,80%	-10,8 p.p.
EBITDA	-39 836	30 859	-70 695
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-47 833	21 374	-69 207
Zysk (strata) brutto	-51 993	12 389	-64 382
Zysk (strata) netto	-52 180	12 046	-64 226
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-97 413	6 752	-104 165
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-14 153	5 556	-19 709
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-162	106 778	-106 940
Aktywa, razem	195 299	331 207	-135 908
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	204 708	288 283	-83 575
Zobowiązania krótkoterminowe	118 451	200 873	-82 422
Kapitał własny	-9 409	42 924	-52 333

Poziom kapitału własnego spadł o 121,9 % i na koniec 2021 roku wyniósł -9,4 mln zł. Ujemny kapitał własny jest przede wszystkim wynikiem ponoszonych przez Spółkę strat w latach poprzednich.

W 2021 r. zauważalny jest spadek zobowiązań i rezerw na zobowiązania o 29%.

Porównanie danych finansowych Grupy Kapitałowej RUCH i RUCH S.A. pokazuje, że Spółka dominująca posiada silną pozycję w Grupie. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów generowane są w całości przez RUCH S.A., pozostałe przychody operacyjne i finansowe różnią się nieznacznie.



Grupa RUCH

Dane finansowe Grupy Kapitałowej RUCH

Wybrane dane finansowe	2021	2020 r.	Zmiana
	tys. zł	tys. zł	2021/2020 tys. zł
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	891 675	611 877	279 798
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	699 693	423 902	275 791
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	191 982	187 975	4 007
<i>Marża brutto na sprzedaży</i>	21,53%	30,72%	9,19 p.p.
EBITDA	-33 187	34 385	-67 572
Zysk (strata) brutto	-42 945	18 102	-61 047
Zysk (strata) netto	-42 946	18 102	-61 048
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-96 420	6 750	-103 170
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-14 153	5 556	-19 709
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-818	106 778	-107 596
Przepływy pieniężne netto	-111 391	119 084	-230 475
Aktywa razem	164 146	290 808	-126 662
Aktywa trwałe	21 426	28 205	-6 779
Aktywa obrotowe	142 720	262 603	-119 883
Pasywa razem	164 146	290 808	-126 662
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	202 310	285 873	-83 563
Zobowiązania długoterminowe	0	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe	118 075	201 125	-83 050
Kapitał własny	-38 164	4 935	-43 099

Bilans

Wartość sumy bilansowej RUCH S.A. na dzień 31 grudnia 2021 r. wyniosła 195,3 mln zł. W porównaniu do końca 2020 r., oznacza to spadek o 135,9 mln zł, tj. o 41,03%.

Suma bilansowa Grupy Kapitałowej spadła o 126,66 mln zł w porównaniu do 2020 r. i wyniosła 164,14 mln zł.



Grupa RUCH

Udziały

W 2021 r. bilansowa wartość udziałów RUCH S.A. w innych Spółkach zwiększyła się w stosunku do roku poprzedniego o akcje RUCH Detal S.A. w likwidacji. Na koniec 2021 roku bilansowa wartość udziałów wynosi 7,5 mln zł.

Udziały RUCH S.A. w spółkach Grupy Kapitałowej RUCH

Nazwa i forma prawna jednostki	Wartość nominalna akcji/udziałów na 31.12.2021	Wartość bilansowa udziałów/akcji na 31.12.2021	Procent posiadanego kapitału zakładowego/akcyjnego	Data objęcia kontroli/ współkontroli/ uzyskania znaczącego wpływu
	tys. zł	tys. zł		
Udziały RUCH Marketing Sp. z o.o.	76 050	6 203	100,00%	26.07.2011
Udziały Fincores Business Solution Sp. z o.o.	1 325	1 325	100,00%	31.05.2011
Udziały RUCH Nieruchomości V Sp. z o.o.	7 299	31	100,00%	27.07.2012
Akcje RUCH Detal S.A. w likwidacji	125	25	100,00%	17.04.2018
SUMA	84 799	7 584		

Zmiany w udziałach RUCH S.A. w spółkach Grupy Kapitałowej RUCH w 2021 roku

Nazwa i forma prawna jednostki	Wartość bilansowa udziałów / akcji na 31.12.2020	zwiększenie 2021	zmniejszenie 2021	Wartość bilansowa udziałów / akcji na 31.12.2021
	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Udziały RUCH Marketing Sp. z o.o.	6 203	0	0	6 203
Udziały Fincores Business Solutions Sp. z o.o.	1 325	0	0	1 325
Udziały RUCH Nieruchomości V Sp. z o.o.	31	0	0	31
Akcje RUCH Detal S.A. w likwidacji	100	25	100	25
SUMA	7 659	25	100	7 584



Grupa RUCH

Obligacje

Obligacje Lurena Investments B.V. znajdują się w bilansie RUCH S.A. od 2011 r. RUCH S.A. objął wówczas obligacje wyemitowane przez spółkę celową – właściciela bezpośredniego RUCH S.A., tj. Lurena Investments B.V. – przy założeniu wynikającym z ówczesnego biznes planu, że wykup obligacji zostanie w przyszłości skompensowany z wypłatą dywidendy. W 2013 r. obligacje zostały częściowo wykupione przez właściciela w kwocie ok. 58,8 mln. zł. Porozumieniem z lipca 2017 r. dokonano zmiany warunków emisji obligacji polegającej na przedłużeniu ostatecznego terminu wykupu obligacji do 2022 r.

W związku z powyższym z uwagi na duże prawdopodobieństwo, że obligacje nie przyniosą w przyszłości korzyści ekonomicznych dla „RUCH” S.A., Spółka dokonała aktualizacji wartości składnika majątku i w 2018 r. utworzyła odpis aktualizujący na pełną wartość obligacji Lurena Investments B.V. W 2021 r. Spółka kontynuowała tworzenie odpisu aktualizującego na odsetki od obligacji korporacyjnych.

Należności długoterminowe

Należności długoterminowe, to głównie należności od RUCH Marketing Sp. z o.o. z tytułu sprzedaży udziałów w celu umorzenia. Wysokość należności długoterminowych od RUCH Marketing na dzień 31.12.2021 r. to 20 305 tys. zł. Część należności ujęta jest w należnościach krótkoterminowych.

Aktywa trwałe i obrotowe

W Spółce dominującej, w 2021 r. w stosunku do roku poprzedniego, aktywa obrotowe zmniejszyły się o 119,2 mln zł, co stanowi spadek o 44,72 %.

Tabele poniżej przedstawiają wielkość aktywów trwałych i obrotowych oraz ich udział w całkowitej wartości aktywów.

Struktura aktywów w latach 2021 i 2020 w RUCH S.A.

	2021 r.		2020 r.		Zmiana 2021/2020
	tys. zł	%	tys. zł	%	tys. zł
Aktywa trwałe	47 932	24,6	64 632	19,5	-16 700
Wartości niematerialne i prawne	502	0,3	4 334	1,3	-3 832
Rzeczowe aktywa trwałe	12 119	6,2	13 913	4,2	-1 794
Należności długoterminowe	24 930	12,8	33 232	10	-8 302
Inwestycje długoterminowe	10 381	5,3	13 153	4	-2 772
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0,0	0	0	0



Grupa RUCH

Aktywa obrotowe	147 367	75,5	266 575	80,5	-119 208
Zapasy	70 729	36,2	82 866	25	-12 137
Należności krótkoterminowe	42 341	21,7	51 066	15,4	-8 725
Inwestycje krótkoterminowe	30 635	15,7	126 484	38,2	-95 849
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 662	1,9	6 159	1,9	-2 497
A k t y w a r a z e m	195 299	100,1	331 207	100,0	-135 908

Struktura aktywów w latach 2021 i 2020 w Grupie Kapitałowej RUCH.

W 2020 r. Spółka pozyskała środki pieniężne z tyt. dokapitalizowania, które w 2021 zostały częściowo przekazane na spłatę zobowiązań.

	2021 r.		2020 r.		Zmiana
	tys. zł	%	tys. zł	%	2021/2020 tys. zł
Aktywa trwałe	21 426	13	28 205	9,7	-6 779
Wartości niematerialne	502	0,3	4 334	1,5	-3 832
Rzeczowe aktywa trwałe	12 119	7,4	13 913	4,8	-1 794
Należności długoterminowe	4 625	2,8	2 303	0,8	2 322
Inwestycje długoterminowe	4 178	2,5	6 950	2,4	-2 772
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2	0	705	0,2	-703
Aktywa obrotowe	142 720	87	262 603	90,3	-119 883
Zapasy	70 729	43,1	82 866	28,5	-12 137
Należności krótkoterminowe	37 678	23	47 386	16,3	-9 708
Inwestycje krótkoterminowe	30 649	18,7	126 485	43,5	-95 836
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 664	2,2	5 866	2	-2 202
A k t y w a r a z e m	164 146	100,0	290 808	100,0	-126 662

Pasywa

Na 31.12.2021 r. kapitał własny RUCH S.A wynosił -9,4 mln zł. W Grupie Kapitałowej RUCH osiągnął poziom -38,16 mln zł. Wynika to głównie z wysokiego poziomu strat z lat ubiegłych mających swoje źródło w historii Spółki. Spółka dzięki realizacji ambitnych planów rozwojowych zamierza zoptymalizować strukturę kapitałów z zysków lat kolejnych.

RUCH S.A. z tytułu obligacji posiada wyłącznie zobowiązania krótkoterminowe. Ich wartość wraz z odsetkami wynosi 8,3 mln zł. W skali Grupy oraz w RUCH S.A. odnotowano spadek zobowiązań wobec pozostałych jednostek o 10,21 %

Znaczącą pozycją w pasywach RUCH S.A. są rezerwy na zobowiązania, które w 2021 r. wyniosły 86,2 mln zł, co oznacza spadek o 0,5 mln zł. w stosunku do roku poprzedniego,

Tabela poniżej przedstawia wielkość kapitału własnego, zobowiązania i rezerwy na zobowiązania oraz ich udział w całkowitej wartości pasywów w RUCH S.A. oraz w Grupie Kapitałowej RUCH.

Struktura pasywów w latach 2021 i 2020 w RUCH S.A.

	2021 r.		2020 r.		Zmiana
	tys. zł	%	tys. zł	%	2021/2020 tys. zł
Kapitał własny	-9 409	-4,8	42 924	13,0	-52 333
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	228	0,1	332	0,1	-104
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	228	0,1	332	0,1	-104
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe oraz rozliczenia międzyokresowe	204 480	104,7	287 951	86,9	-83 471
Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	12 992	6,7	83 419	25,2	-70 427
Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	105 136	53,8	117 087	35,4	-11 951
Fundusze specjalne	323	0,2	367	0,1	-44
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	111	0,1	149	0	-38
Rezerwa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	2 068	1,1	1 880	0,6	188
Rozliczenia międzyokresowe	0	0,0	644	0,2	-644
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	83 850	42,9	84 405	25,5	-555
P a s y w a r a z e m	195 299	100,0	331 207	100,0	-135 908



Struktura pasywów w latach 2021 i 2020 w Grupie Kapitałowej RUCH

	2021 r.		2020 r.		Zmiana 2021/2020
	tys. zł	%	tys. zł	%	tys. zł
Kapitał własny	-38 164	-23,3	4 935	1,7	-43 099
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	230	0,1	334	0,1	-104
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	230	0,1	334	0,1	-104
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe oraz rozliczenia międzyokresowe	202 080	123,2	285 539	98,2	-83 459
Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	12 414	7,6	83 423	28,7	-71 009
Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	105 321	64,2	117 321	40,4	-12 000
Fundusze specjalne	340	0,2	381	0,1	-41
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	111	0,1	149	0,1	-38
Rezerwa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	0	0	701	0,2	-701
Rozliczenia międzyokresowe	0	0	644	0,2	-644
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	83 894	51,1	82 920	28,5	974
P a s y w a r a z e m	164 146	100,0	290 808	100,0	-126 662

Rachunek zysków i strat

Spółka odnotowała stratę brutto w wysokości 52 mln zł, a strata z działalności operacyjnej wyniosła 47,8 mln zł.

Uproszczony rachunek zysków i strat Spółki dominującej oraz Grupy Kapitałowej RUCH za lata 2021 i 2020 przedstawiony jest w tabeli poniżej



Rachunek zysków i strat RUCH S.A.

	2021 r.	2020 r.	Zmiana 2021/2020
	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Przychody ze sprzedaży netto ogółem	891 721	611 922	279 799
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	699 499	423 432	276 067
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	192 222	188 490	3 732
Koszty sprzedaży	216 625	208 819	7 806
Koszty ogólnego zarządu	27 004	30 265	-3 261
Zysk (strata) ze sprzedaży	-51 407	-50 594	-813
Pozostałe przychody operacyjne	16 511	105 131	-88 620
Pozostałe koszty operacyjne	12 937	33 163	-20 226
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-47 833	21 374	-69 207
Przychody finansowe	21 799	21 543	256
Koszty finansowe	25 959	30 528	-4 569
Zysk (strata) brutto	-51 993	12 389	-64 382
Zysk (strata) netto	-52 180	12 046	-64 226

Rachunek zysków i strat Grupy Kapitałowej RUCH

	2021 r.	2020 r.	Zmiana 2021/2020
	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Przychody ze sprzedaży netto	891 675	611 877	279 798
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	699 693	423 902	275 791
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	191 982	187 975	4 007
Koszty sprzedaży	209 082	204 037	5 045
Koszty ogólnego zarządu	27 658	31 059	-3 401
Zysk (strata) ze sprzedaży	-44 758	-47 121	2 363
Pozostałe przychody operacyjne	16 511	105 188	-88 677
Pozostałe koszty operacyjne	12 937	33 167	-20 230
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-41 184	24 900	-66 084
Przychody finansowe	20 830	19 736	1 094
Koszty finansowe	22 591	26 534	-3 943



Grupa RUCH

Zysk (strata) z działalności gospodarczej	-42 945	18 102	-61 047
Odpis wartości firmy	0	0	0
Zysk (strata) z udziałów w jedn.podporządkowanych wycenianych metodą praw własności			0
Zysk (strata) brutto	-42 945	18 102	-61 047
Zysk (strata) netto	-42 946	18 102	-61 048

Przychody

Zdecydowana większość przychodów Grupy Kapitałowej generowana jest przez sprzedaż detaliczną towarów (w tym prasy) oraz sprzedaż hurtową prasy w Spółce dominującej.

W 2021 roku RUCH S.A. osiągnął 930,0 mln zł. przychodów ogółem. Oznacza to wzrost w porównaniu do 2020 roku o 20,6%. Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów zwiększyły się o 36,6%.

Znaczną część przychodów finansowych RUCH S.A. stanowią naliczone odsetki od obligacji Lurena Investments B.V., które w całości objęte są odpisem aktualizującym,

Wartość i struktura przychodów Spółki dominującej w latach 2021 i 2020

	2021 r.		2020 r.		Zmiana
	tys. zł	%	tys. zł	%	2021/2020 tys. zł
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	795 617	85,5	504 559	68,3	291 058
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	96 104	10,3	107 363	14,5	-11 259
Pozostałe przychody operacyjne	16 511	1,8	105 131	14,2	-88 620
Przychody finansowe	21 799	2,3	21 543	2,9	256
Razem	930 031	100,0	738 596	100,0	191 435



Koszty

W 2021 roku poziom kosztów operacyjnych w Spółce dominującej wzrósł o 10,6 mln zł w porównaniu do 2020 roku i wyniósł 285,1 mln zł. Oznacza to wzrost kosztów rodzajowych o 3,8 %.

Koszty operacyjne w Spółce dominującej w latach 2021 i 2020

Koszty według rodzaju	2021 r.	2020 r.	Zmiana
	tys. zł	tys. zł	2021/2020 tys. zł
Koszty według rodzaju, z tego:	285 114	274 546	10 568
a) amortyzacja	7 997	9 485	-1 488
b) zużycie materiałów i energii	12 154	12 216	-62
c) usługi obce	219 860	206 864	12 996
d) podatki i opłaty	6 923	5 852	1 071
e) wynagrodzenia	28 590	29 782	-1 192
f) ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	5 953	6 515	-562
g) pozostałe koszty rodzajowe	3 637	3 832	-195
Koszty sprzedaży (wielkość ujemna)	-216 625	-208 819	-7 806
Koszty ogólnego zarządu (wielkość ujemna)	-27 004	-30 265	3 261
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	41 485	35 462	6 023

Realizując politykę transparentności oraz zasady ostrożności i współmierności, w Spółce zostały utworzone rezerwy na wszystkie istotne sprawy sporne i roszczenia stron trzecich. Rezerwy tworzy się w związku z wystąpieniem zdarzenia dotyczącego danego lub przeszłych okresów sprawozdawczych, które w ocenie Spółki wywoła w przyszłości skutki istotne dla obrazu Spółki zawartego w sprawozdaniu.

W 2021 roku stan rezerw zmniejszył się o 0,5 mln zł w porównaniu do stanu na koniec 2020.



Stan rezerw w 2021 r. w RUCH S.A. w porównaniu z rokiem 2020

	Stan na 31.12.2021 tys. zł	Stan na 31.12.2020 tys. zł	Zmiana 2021/2020 tys. zł
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 068	1 880	188
Świadczenia emerytalne i rentowe	339	481	-142
Pozostałe rezerwy, z tego:	83 850	84 405	-555
Niewykorzystane urlopy	1 944	2 009	-65
Świadczenia pracownicze	939	3 430	-2 491
Tytuły fakturowane po dostawie	950	2 046	-1 096
Sprawy sądowe	63 827	62 371	1 456
Niezafakturowane koszty	15 999	12 057	3 942
Pozostałe zobowiązania	191	2 492	-2 301
Rezerwy ogółem	86 257	86 766	-509

Wyniki finansowe

W 2021 roku Grupa Kapitałowa RUCH osiągnęła stratę brutto w wysokość 42,9 mln zł.

Strata brutto w Spółce dominującej wyniosła 52,0 mln zł. Z uwagi na osiągnięcie wysokiego przychodu przez Spółkę w 2020 r. z tyt. umorzenia kredytu, wynik finansowy Spółki nie jest porównywalny z rokiem poprzednim.

Wyniki Spółki dominującej w roku 2021 w porównaniu z rokiem 2020

	2021 r. tys. zł	2020 r. tys. zł	Zmiana 2021/2020 tys. zł
Przychody ze sprzedaży ogółem	891 721	611 922	279 799
Wynik brutto ze sprzedaży	192 222	188 490	3 732
Marża brutto na sprzedaży	21,56%	30,80%	2,8pp
Wynik ze sprzedaży	-51 407	-50 594	-813
Marża na sprzedaży	-5,76%	-8,27%	-0,5pp
Wynik z działalności operacyjnej (EBIT)	-47 833	21 374	-69 207
Marża EBIT	-5,36%	3,49%	11,2pp
EBITDA (EBIT + amortyzacja)	-39 836	30 859	-70 695
Marża EBITDA	-4,47%	5,04%	11,1pp
Wynik brutto	-51 993	12 389	-64 382
Wynik netto	-52 180	12 046	-64 226



Grupa RUCH

Przepływy pieniężne

Przepływy pieniężne w Grupie Kapitałowej RUCH to prawie w całości przepływy pieniężne w RUCH S.A. Stan środków pieniężnych na początek 2020 r. zarówno w Grupie Kapitałowej RUCH jak i w Jednostce dominującej wyniósł 126,5 mln zł. Na koniec 2021 r. stan środków pieniężnych to 15,1 mln zł. zarówno w Grupie Kapitałowej jak i w RUCH S.A.

Wybrane dane ze sprawozdania z przepływów pieniężnych w RUCH S.A.

	2021 r.	2020 r.	Zmiana 2021/2020
	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej, w tym:	-97 413	6 752	-104 165
Zysk (strata) netto	-52 180	12 046	-64 226
Amortyzacja	7 997	9 485	-1 488
Zmiana stanu rezerw	-509	29 259	-29 768
Zmiana stanu zapasów	12 136	-10 116	22 252
Zmiana stanu należności	6 403	-11 936	18 339
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-83 075	-164 312	81 237
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	1 853	1 369	484
Inne korekty	9 644	144 906	-135 262
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-14 153	5 556	-19 709
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	162	106 778	-106 616
Przepływy pieniężne razem	-111 404	119 086	-230 490

Analiza wskaźnikowa dla RUCH S.A.

Poprawę sytuacji Spółki dominującej oraz całej Grupy Kapitałowej RUCH dobrze obrazuje analiza wskaźnikowa.

Wskaźnik płynności osiągnął poziom 1,24 i wskazuje na zadowalającą zdolność RUCH S.A. do regulowania zobowiązań posiadanymi środkami obrotowymi.

Wskaźnik szybkości obrotu należnościami, który informuje, przez ile dni gotówka jest zamrożona w należnościach, poprawił się o 4 dni.

O 12 dni skróciła się szybkość obrotu zapasów mierzona przeciętną liczbą dni jaka mija od wprowadzenia zapasu do magazynu do czasu jego opuszczenia.



Grupa RUCH

Wzrostowi uległ wskaźnik ogólnego zadłużenia Spółki dominującej wyrażający udział kapitałów obcych w finansowaniu aktywów Spółki.

Wskaźniki finansowe:

Wskaźniki finansowe	2021 r.	2020 r.
Rentowność działalności operacyjnej	-5,3%	3,0%
Wskaźnik płynności	1,24	1,33
Szybkość obrotu należności	15	19
Szybkość obrotu zapasów	41	53

Metody obliczania wskaźników

Rentowność działalności operacyjnej:

$(\text{zysk/strata z działalności operacyjnej} \times 100\%) / \text{przychody ze sprzedaży} + \text{pozostałe przychody operacyjne}$

Wskaźnik płynności

aktywa obrotowe ogółem/zobowiązania krótkoterminowe

Szybkość obrotu należnościami

$\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times 360 \text{dni} / \text{przychody ze sprzedaży towarów, produktów i materiałów}$

Szybkość obrotu zapasów

$\text{średni stan zapasów} \times 360 / \text{koszt sprzedanych towarów, produktów, i materiałów}$

Instrumenty finansowe stosowane przez Spółkę

5.1. Istotne czynniki ryzyka

Ryzyko płynności

Ryzyko płynności jest to ryzyko wystąpienia trudności w spełnieniu przez Spółkę obowiązków związanych ze zobowiązaniami finansowymi, które rozliczane są w drodze wydania środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych. Zarządzanie płynnością przez Spółkę polega na zapewnianiu, w możliwie najwyższym stopniu, aby Spółka posiadała płynność wystarczającą do regulowania wymaganych zobowiązań, zarówno w normalnej jak i kryzysowej sytuacji, bez



Grupa RUCH

narażania na niedopuszczalne straty lub podważenie reputacji Spółki. Spółka ma zapewnione środki pieniężne płatne na żądanie w kwocie wystarczającej do pokrycia oczekiwanych wydatków operacyjnych, w tym na obsługę zobowiązań finansowych.

Ryzyko rynkowe

Ryzyko rynkowe polega na tym, że zmiany cen rynkowych, takich jak kursy walutowe, stopy procentowe i ceny akcji będą wpływać na wyniki Spółki lub na wartość posiadanych instrumentów finansowych. Celem zarządzania ryzykiem rynkowym jest utrzymanie i kontrolowanie stopnia narażenia Spółki na ryzyko rynkowe w granicach przyjętych parametrów, przy jednoczesnym dążeniu do optymalizacji stopy zwrotu.

5.2. Zarządzanie ryzykiem finansowym

Zarząd ponosi odpowiedzialność za ustanowienie zasad zarządzania ryzykiem oraz nadzór nad ich przestrzeganiem. Określa zasady i ramy procesu zarządzania ryzykiem finansowym oraz ustanawia odpowiedzialność uczestników tego procesu. Zasady zarządzania ryzykiem finansowym przez mają na celu identyfikację i analizę ryzyk, na które Spółka jest narażona, określenie odpowiednich limitów i kontroli, jak też monitorowanie ryzyka i stopnia dopasowania do niego limitów.

Zasady zarządzania ryzykiem i systemy podlegają regularnym przeglądom w celu uwzględnienia zmiany warunków rynkowych i zmian w działalności Grupy.

W ramach przyjętych zasad, w 2021 roku, Spółka stosowała instrumenty dłużne takie jak: gwarancje bankowe, poręczenia, gwarancje ubezpieczeniowe, weksle.

Na dzień 31.12.2021 r. Spółka nie ma zaciągniętych zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek.

Spółka w 2021 roku nie korzystała z instrumentów pochodnych w zarządzaniu ryzykiem finansowym.

III. DZIAŁANIA ZARZĄDU SPÓŁKI W OBSZARACH

1. Ochrona Środowiska

Spółka terminowo realizuje wszystkie obowiązki z zakresu ochrony środowiska wynikające z przepisów prawa. W 2021 r. Spółka prowadziła działalność kolportażowo-handlową, która nie powodowała emisji zanieczyszczeń powietrza. W związku z powyższym Spółka nie wykonywała pomiarów emisji zanieczyszczeń do atmosfery.

Podczas procesu wyboru modeli pojazdów użytkowanych przez Spółkę, brane są pod uwagę parametry spalania oraz pojemność silników. Spółka nie wytwarzała ścieków



Grupa RUCH

technologicznych, a jedynie ścieki komunalne. Odprowadzanie ścieków z obiektów RUCH S.A. odbywa się w sposób ciągły na podstawie stosownych umów.

Działalność gospodarczo-administracyjna Spółki jest źródłem powstawania odpadów opakowaniowych, związanych z rozpakowaniem dostaw i pakowaniem produktów do wysyłki (opakowania z papieru i tektury, opakowania z tworzyw sztucznych, opakowania z drewna), odpadów pochodzących ze zwrotów prasy z obsługiwanych punktów sprzedaży (makulatura gazetowa), odpadów magazynowanych towarów lub produktów (odpadowe, nienadające się do spożycia produkty spożywcze lub towary i produkty niespełniające norm jakościowych), a także odpadów „biurowych” (makulatura, opakowania z papieru, tektury, opakowania z tworzyw sztucznych) oraz odpadów komunalnych. Spółka składa co roku sprawozdanie z ilości wytworzonych odpadów w podziale na poszczególne ich rodzaje.

RUCH S.A. jako wprowadzający na rynek produkty w opakowaniach (pakowane produkty obce oraz produkty pod marką własną), w celu zapewnienia odpowiedniego poziomu odzysku i recyklingu, przekazał obowiązki wynikające z tego tytułu Organizacji Odzysku.

2. Społeczna Odpowiedzialność Biznesu („CSR”)

Wszystkie projekty w Spółce oraz długofalowa strategia rozwoju realizowane są z uwzględnieniem aspektów Społecznej Odpowiedzialności Biznesu. Z uwagi na moment w którym znajduje się jeszcze RUCH S.A., Spółka nie prowadziła dedykowanych kampanii czy działań o charakterze wizerunkowym w zakresie „CSR”. Natomiast podjęto wiele działań, aby w ramach restrukturyzacji czy optymalizacji procesów biznesowych, uwzględniano potrzeby interesariuszy z wewnątrz Spółki oraz tych zewnętrznych i jednocześnie pracując nad poprawą wizerunku RUCHu, który prowadzi działalność na polskim rynku od ponad 100 lat. Z najważniejszych elementów warto wskazać, że realizowana strategia rozwoju biznesowego Spółki w zakresie sprzedaży detalicznej, kolportażu prasy czy usług kurierskich pozytywnie wpływa na rozwój i poszerzenie dostępu do usług czy prasy drukowanej lokalnych społeczności.

W związku z trwającą pandemią wirusa COVID, w Spółce zostały wdrożone podwyższone środki bezpieczeństwa. Działania podejmowane przez Zarząd Spółki nakierowane były na maksymalne złagodzenie negatywnych skutków, wywołanych przez tę sytuację. Zarząd rozważył wpływ pandemii na bieżącą działalność Spółki i nie widzi ryzyka związanego z brakiem możliwości świadczenia usług i kontynuacji bieżącej działalności. Zarząd monitoruje sytuację rozprzestrzeniania się wirusa, jednak nie jesteśmy w stanie przewidzieć zarówno dalszego rozwoju pandemii COVID – 19, jak i dalszych negatywnych jej skutków na działalność Spółki.



Grupa RUCH

3. Zatrudnienie i rozwój pracowników

W 2021 roku w Spółce przeprowadzono szereg działań mających na celu dostosowanie jej do wymogów obecnego rynku pracy. Uporządkowano i dostosowano procesy oraz procedury HR. Wprowadzono zmiany do procesów rekrutacyjnych oraz zasad wynagradzania i premiowania pracowników. Podjęto także regularne działania w zakresie *Employer Branding* nastawionych na poprawę wizerunku Spółki jako atrakcyjnego pracodawcy, wsparcie procesów rekrutacyjnych oraz poprawę komunikacji wewnętrznej. W samej Spółce wprowadzono szereg procesów i narzędzi ukierunkowanych na poprawę komfortu pracy pracowników. Ponadto uproszczona została struktura organizacyjna, a zasoby ludzkie dostosowane do potrzeb segmentów biznesowych Spółki.

Przeciętne zatrudnienie w Spółkach Grupy Kapitałowej RUCH

Wyszczególnienie	2021	2020	Zmiana
RUCH S.A.	343,02	338,39	4,63
Fincores Business Solution Sp. z o.o.	47,96	55,58	-7,62
RUCH Marketing Sp. z o.o.	3,75	4,33	-0,58
Razem	394,73	398,3	-3,57

Warszawa, dnia 14.02.2022 r.

Zarząd Spółki dominującej „RUCH” S.A.

.....
Łukasz Porażyński - Prezes Zarządu

.....
Bartosz Bielak – Członek Zarządu

.....
Rafał Bałazy – Członek Zarządu